

VUCA-Gap-Analyse

Ob eine Situation als überfordernd erlebt wird oder nicht, hängt nicht nur mit den Eigenschaften der Situation zusammen, sondern natürlich auch mit den eigenen Fähigkeiten. Die folgende Übersicht ermöglicht es, die Anforderungen der Situation (0-5) und die entsprechend benötigten Skills zu bewerten (0-5; 1 = niedrig; 5 = hoch). Daraus lassen sich die Differenzen (Gaps) ablesen und entsprechende Prioritäten ableiten.

Tabelle: VUCA-Gap-Analyse: Vergleich von Situation und Skills

VUCA Situation		VUCA-bezogene Fähigkeiten	
Volatility & Dynamics (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Die Situation umfasst viele dynamische Aspekte. - Die Veränderungen können stark schwanken. - Grosse Sprünge und Stürze der Variablenwerte sind möglich. 	5	5	Volatility-Skills (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Wir können mit vielen und heftigen Veränderungen und Schwankungen gut umgehen. - Wir sind genügend schnell und wendig, um auf Veränderungen zu reagieren.
	4	4	
	3	3	
	2	2	
	1	1	
	0	0	
Uncertainty (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Die zukünftige Entwicklung ist schwer vorhersehbar. - Es sind zahlreiche unterschiedliche Szenarien denkbar, wie sich die Situation weiterentwickelt. - Es ist unklar, welchen Effekt eigenes Handeln auf die Situation haben wird. 	5	5	Uncertainty-Skills (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Wir können mit Situationen, die schlecht prognostizierbar und planbar sind, gut umgehen. - Wir sind flexibel und können gut mit Überraschungen umgehen. - Wir lernen schnell und können Fehler rasch korrigieren.
	4	4	
	3	3	
	2	2	
	1	1	
	0	0	
(Structural) Complexity (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Die Situation hat unzählige Aspekte, Elemente und Ebenen. - Die Elemente sind hochgradig vernetzt. - Das Thema ist schwer gegen innen und aussen abgrenzbar. 	5	5	Complexity-Skills (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Wir können mit hoher Detailkomplexität gut umgehen. - Wir behalten auch bei einer grossen Anzahl von Elementen und Zusammenhängen die Übersicht.
	4	4	
	3	3	
	2	2	
	1	1	
	0	0	
Ambiguity (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Die Situation ist mehrdeutig. - Unterschiedliche Beobachter beschreiben sie deutlich anders. - Es ist schwer die Situation zu bewerten. 	5	5	Ambiguity-Skills (0-5 Punkte) <ul style="list-style-type: none"> - Wir können mit Situationen umgehen, die schwer beschreibbar sind und sich einer eindeutigen Beschreibung entziehen. - Wir können mit unterschiedlichen Sichtweisen und Interpretationen umgehen.
	4	4	
	3	3	
	2	2	
	1	1	
	0	0	

Hinweis: Dieses Bewertungsschema ist als Vorschlag gedacht für eigene Formulierungen und soll Impulse für die Reflexion bieten. Ein rein mathematischer Vergleich ist nicht Ziel und Zweck dieser Analyse.